

## 釘山 健一（くぎやま けんいち）

【キャッチコピー】 ファシリテーション技術で社員の主体性をアップ

【費用】 講師料 250,000 円～  
要相談

【資格・専門分野など】 会議ファシリテーター

【職歴】 学習方法の開発に情熱を燃やし続けた熱血教師時代。ベンチャー企業の営業部長として猛烈に働いたサラリーマン時代。その後、環境NPOのスタッフとして数多くの「協働事業」に関わり、2005年には「愛・地球博」におけるEXPOエコマネー事業の事務局長となる。  
この3つのキャリアの中で培ってきた会議の仕方について独自のノウハウを確立し、2006年4月「会議ファシリテーター普及協会（MFA）」を立ち上げる。その講座は、具体的で、決して眠くならないと大好評を得ている。

【著書など】 会議ファシリテーションの基本が身につく本（すばる舎）  
もっとすごい！非常識な会議（ソフトバンククリエイティブ）

【インタビュー】

- ◆話題のファシリ  
「社員の主体性のアップ」や「組織活性化」を進める強力なスキルとして注目されているファシリテーション。日産のV字回復を支えたのも、「1000人の社内ファシリテーター」だった、というのは有名な話です。
- ◆ファシリ養成人  
そのファシリテーターとしても有名であるが、実は釘山さんの本業はその「ファシリテーター」の育成、ようは養成人です。社内に、そのファシリテーターが進行役を担う、「合意形成型会議」を定着させ、「社員の主体性のアップ」や「組織変革」や「従業員の意識改革」を進めることに力を発揮されています。
- ◆講座の中身  
その講座の中身は、素晴らしいのひとこと。事後のアンケートではほとんどがオール5。参加者のニーズと主催者側の意図をばっちりとらえた講座です。「誰でもできるファシリ」をモットーに、社内ファシリテーターをドンドン育成し、結果的に社員の主体性をアップさせ、組織を活性化する、というのが本来の目的です。ようは管理職研修の一環ですね。
- ◆講師の講師  
また、「講師の講師」としても活躍中で、ファシリ技術を利用した講座運営の仕方などを教えています。同じように誰でもできる、というのがモットーで、講師としてまだ経験が浅い方でも直ぐに使えるノウハウを教えてもらえます。事実、私岩佐もたくさん教えてもらっています。話術は関係ない、というのが嬉しいですね。
- ◆とにかくお薦め  
まあ、とにかくお薦めですね。「社員の主体性が育たない」「組織を活性化したい」「2代目に引き継ぐ時に何か策を講じたい」といった時に、有効な研修だと思えます。最近では「コンプライアンスの徹底」にこのファシリ技術を利用している会社もあるぐらいです。

【頭脳。を分析】

